



Activiteitenplan 2024

Het voorliggende activiteitenplan beschrijft op hoofdlijnen de voornemens voor 2024.

Missie en visie

Onze missie is om zoveel mogelijk mensen in de gemeente Terneuzen en in Zeeuws-Vlaanderen het plezier en de meerwaarde te laten ervaren van samen muziek en beeldende kunst maken en om hun talent daarin te ontwikkelen.

Daarmee dragen wij bij aan het welzijn van de inwoners en aan een aantrekkelijk kunst- en cultuurklimaat. Dat is in onze ogen een noodzakelijke voorwaarde voor de leefbaarheid en een goed vestigingsklimaat van Zeeuws-Vlaanderen.

Wij ontwikkelen en bieden een eigentijds en passend lesaanbod en geven advies en ondersteuning op het gebied van cultuureducatie en cultuurparticipatie. Dat doen we zoveel mogelijk met andere partners in Zeeuws-Vlaanderen, Zeeland en Vlaanderen.

Kunst- en cultuureducatie vormt samen met sectoren als onderwijs, welzijn, zorg en sport een vitaal onderdeel van de keten die zich richt op de leefbaarheid voor de inwoners van Zeeuws-Vlaanderen en op de aantrekkelijkheid van de gemeente Terneuzen als vestigingsklimaat voor nieuwe inwoners en bedrijven. Toonbeeld vervult in deze keten een verbindende rol.

Dit jaarplan kadert in de meerjarenbeleids- en bedrijfsvisie voor de periode 2022-2025 waarin visie, de te realiseren doelstellingen alsmede de bedrijfsvoering en exploitatie als ijkpunten voor beleid en duurzame ontwikkeling zijn vastgelegd.

In de beleidsvisie '22-25 wordt ingezet op vijf hoofdthema's:

1. Identiteit
Een duidelijke identiteit en merkbepaling van Toonbeeld
2. Innovatie
 - Vooroplopen in ontwikkelingen op het gebied van muziek, beeldend en drama onderwijs
 - Vernieuwend cursusaanbod leveren
 - Cross over realiseren tussen muziek, beeldende vorming en drama
 - De integratie van de Kunsttuin in Toonbeeld
 - Optimaliseren van de interne organisatie op het gebied van ict, pr en communicatie en financieel-administratieve processen
3. Kwaliteit
In onderwijs, administratieve en interne (organisatie) processen, bestuur en toezicht en op het gebied van huisvesting
4. Groei
In deelnemers, bereik en in weerstandsvermogen
5. Duurzaamheid



O.g.v. milieu- energiebelasting, samenwerkingsverbanden en identiteit als duurzame organisatie

Deze visie wordt elk jaar verder geoperationaliseerd en in jaarplannen uitgewerkt en uitgevoerd. Voor 2024 worden onder meer de volgende voornemens verder opgepakt:

- Doorontwikkelen en implementeren van de onderwijsvisie met aanbod voor een examenrichting en een recreatieve richting.
- In 2023 is een beknopt haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar het versterken en verrijken van de afdeling jeugdtheater met zang/musical. De eerste uitvoeringsstappen nemen we in 2024 ter hand.
- In 2023 hebben we een toekomstvisie t.a.v. de huisvesting opgesteld. Deze wordt de komende jaren opgevolgd qua planvorming en uitvoering.
- We werken aan de verdere ontwikkeling van de nieuwe koers die is ingezet t.a.v. de jaarlijkse Verbeeldingsroute op en rond de Scheldeboulevard.
- In 2023 is gestart met de ontwikkeling van de nieuwe website. In 2024 wordt deze ingevuld en operationeel.
- Het aangaan van samenwerkingsprojecten met lokale en regionale partners op het brede terrein van cultuuronderwijs en cultuurparticipatie.
- De realisatie van een vernieuwd fotografie/media lokaal met state of the art apparatuur om onderwijsprojecten op het gebied van moderne media te faciliteren.
- De implementatie van een applicatie ontwikkeld ten behoeve van het beheer van het instrumentendepot en materialen voor lessen beeldende vorming.
- De verbetering van de huisvesting gaat verder. Een belangrijk deel betreft nog steeds achterstallig onderhoud. Diverse lokalen worden opgeknapt en waar nodig wordt het meubilair vervangen.
- Op het gebied van organisatieontwikkeling is in 2023 een nieuw functieboek uitgewerkt waarvan de implementatie in 2024 plaatsvindt. Daarbij wordt ook de discussie t.a.v. de beloningsstructuur voor medewerkers in loondienst en die van ZZP'ers meegenomen, rekening houdend met de uitgangspunten in de fair practice code.
- We ontwikkelen elk jaar een aanbod van nieuwe korte cursussen en projecten waarmee we inspelen op de trends en ontwikkelingen in het muzikale en beeldende landschap en op het gebied van theater, dat aansluit bij de behoefte van (potentiële) deelnemers en nieuwe klantgroepen. In 2024 o.a. op gebied van nieuwe mediatechnologie, muziekproductie en een jazz ensemble voor kinderen.
- Versterken van de samenwerking met de verenigingen op het gebied van amateurkunst in de gemeente Terneuzen.
- We voeren in samenwerking met de Zeeuwse collega's het project Cultuurcompagnon uit dat beoogd om kunstenaars met een vluchtelingenstatus te laten integreren in het kunstennetwerk in Zeeland.
- De grafische werkplaats biedt mogelijkheden voor professionals om bij Toonbeeld aan de slag te gaan. Daartoe zijn de eerste stappen gezet maar de komende jaren wordt dit op grotere schaal uitgerold en gaan diverse professionele kunstenaars aan de slag.
- Het programma Cultuureducatie met Kwaliteit 3 gaat in 2024 het vierde uitvoeringsjaar in. Er komt daarna een vervoliprogramma waarvoor we in 2024 de voorbereidingen treffen.
- Toonbeeld werkt samen met organisaties uit het sociaal domein. Gericht op het bevorderen van de gezondheid en het mentaal welbevinden door middel culturele activiteiten. Dat kan gaan om het welbevinden van kinderen en jongeren, maar ook van ouderen. We zijn partner in het Preventienetwerk Zeeuws-Vlaanderen. Het streven is om in 2024 een samenwerkingsproject op het gebied van cultuurparticipatie uit te voeren.



De reguliere activiteiten van Toonbeeld richten zich in het bijzonder op:

- Het bieden van onderwijs op het gebied van muzikale-, beeldende-, dramatische vorming- en audiovisuele/digitale vormgeving in brede zin.
- Het bieden van projectonderwijs op het gebied van kunst- en cultuureducatie ten behoeve van het primair-, secundair en middelbaar beroepsonderwijs alsmede ten behoeve van maatschappelijk georiënteerde (non)- profit organisaties en instellingen;
- De organisatie van de Kunstuitleen en van kunstexposities.

Het kunst- en cultuureducatieve aanbod van de stichting richt zich op de doelgroep kinderen, jongeren, (jong)volwassenen, senioren, maatschappelijke organisaties, bedrijfsleven en onderwijsinstellingen. Daarbij wordt een inclusief beleid uitgevoerd; iedereen is welkom om deel te nemen aan de programmering.

Samenwerking met andere partijen vormt de rode draad door het beleid van Toonbeeld. Elk jaar wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht en aangegaan met andere organisaties en instellingen.

Muziekonderwijs

Het muziekonderwijsaanbod van de Stichting Toonbeeld omvat de navolgende onderdelen:

- muziekiëntatie
- instrumentaal en vocaal
- samenspel en ensembles
- harmonieopleiding
- voorbereiding vakonderwijs (conservatorium)
- muziekonderwijs voor mensen met een verstandelijke beperking
- muziekonderwijs op de basisschool (PO)

Qua methode en didactiek wordt zowel individueel alsook groepsgericht muziekonderwijs gegeven. Ook in het komend jaar zal op vele basisscholen in Zeeuws-Vlaanderen muziekonderwijs worden verzorgd. Deze activiteiten kaderen vaak in projecten op het gebied van cultuureducatie. Het muziekonderwijs wordt gegeven in de hoofdvestiging van Toonbeeld in Terneuzen, alsmede in het Cultureel Centrum de Halle in Axel en op diverse andere locaties zoals basisscholen. Daarnaast zullen gedurende het gehele schooljaar publieksgerichte muziekkuitvoeringen, zoals voorspeelavonden en themapresentaties plaatsvinden, in zowel de hoofdvestiging alsook op andere speellocaties. Het muziekonderwijs vindt in hoofdzaak fysiek op locatie plaats, maar de afgelopen periode heeft geleerd dat we ook online onderwijs kunnen en moeten blijven aanbieden. Dat betekent dat we snel kunnen schakelen indien nodig, zodat lessen gecontinueerd kunnen worden.

Beeldend onderwijs

Het beeldend onderwijs dat door Toonbeeld wordt aangeboden bestaat uit de onderdelen:

- cursussen tekenen en schilderen, keramiek, beeldhouwen en boetseren, grafische technieken, gemengde technieken, werken met textiel, fotografie.
- kinderkunstacademie, met aanbod in bovenstaande disciplines
- ateliers vanaf 16 jaar, met een grote diversiteit aan technieken, met begeleiding van een docent
- open ateliers zonder onderwijsbegeleiding van docenten
- overig aanbod, met o.a. lezingen en workshops cultuurgeschiedenis en kunstreizen
- projectaanbod zoals de kinderkunstweek, gezamenlijke producties met partnerorganisaties



Dramatische vorming

Op het gebied van dramatische vorming is het aanbod gericht op het verzorgen van jeugdtheater voor de leeftijdsgroep 8-17 jaar.

Beeldend onderwijs en dramatische vorming wordt klassikaal aangeboden. Hoofdzakelijk uitgevoerd in de hoofdvestiging in Terneuzen, maar incidenteel ook op sub-locaties. Naast het reguliere cursusaanbod worden in opdracht en/of in samenwerking met andere instellingen en organisaties kunst- en cultuur educatieve activiteiten uitgevoerd. Voorbeelden hiervan zijn: de Kinderkunstweek, CKV-projecten (=Culturele en Kunstzinnige Vorming) ten behoeve van het voortgezet onderwijs, projecten ten behoeve van het basisonderwijs, kunstlezingen en filmochtenden, kunstreizen en – excursies, projecten in samenwerking met diverse musea.

Toonbeeld is een van de partners in het programma Cultuur met Kwaliteit 3, dat vanaf 1 maart 2021 in uitvoering is. Penvoerder van het totale Zeeuwse project is Cultuurkwadraat. Dit programma is erop gericht om in de periode 2021-2024 zoveel mogelijk leerkrachten en leerlingen in het basisonderwijs te betrekken bij het versterken van de kunst- en cultuureducatie in scholen.

Kunstuitleen en exposities

Toonbeeld vervult een centrale rol in Terneuzen als het gaat om kunstexposities. De Kunstuitleen leent uit en verkoopt kunstwerken van professionele beeldende kunstenaars en organiseert daarnaast diverse exposities en publieksgerichte activiteiten voor een brede doelgroep, waarbij alle mogelijke facetten van de beeldende kunst aan bod komt. Toonbeeld draagt verder zorg voor de organisatie van de openluchtexpositie de Verbeeldingsroute op de Scheldeboulevard, de kunsttentoonstellingen in de Passerelle, alsmede de presentaties en kunstexposities van de eigen cursisten in Toonbeeld.

Facilitaire dienstverlening

Toonbeeld huurt de accommodatie gelegen aan de Bellamystraat van de gemeente Terneuzen en verhuurt op haar beurt een gedeelte van het gebouw door aan twee andere instellingen. We verhuren atelier- en muziek oefenruimten en faciliteiten tegen huurvergoeding voor groepen amateurbeoefenaars. Toonbeeld onderneemt verhuuractiviteiten waar dat kan, onder voorwaarde dat de hoofdactiviteiten van Toonbeeld probleemloos kunnen worden uitgevoerd.